



Consejo General  
del Poder Judicial

Escuela Judicial



# **AULA IBEROAMERICANA**

## **CONSEJO GENERAL DEL PODER JUDICIAL DE ESPAÑA**

**XXVI EDICIÓN - 2023**

### **CURSO**

**“LIDERAZGO, INTEGRIDAD JUDICIAL  
Y GESTIÓN DEL CAMBIO” 2ª EDICIÓN**

**DEL 23 AL 27 DE OCTUBRE**

**DE 2023**

**CURSO DE FORMACION ESPECIALIZADA**  
**“Liderazgo, integridad judicial y gestión de cambio” 2ª Edición**

**23 al 27 de octubre de 2023**

- 1.- INTRODUCCIÓN
- 2.- OBJETIVOS
- 3.- METODOLOGÍA
- 4.- DESTINATARIOS
- 5.- COORDINACIÓN
- 6.- DOCENTES-EXPERTOS
- 7.- SOLICITUDES
- 8.- PROGRAMA

**1.- INTRODUCCIÓN**

El siglo XXI supone una revolución profunda de nuestros sistemas de justicia. La revolución tecnológica que supone Internet y la cercanía de la inteligencia artificial como un instrumento muy cercano a los sistemas judiciales que incidirá fundamentalmente en la labor judicial imponen una derivación hacia otras materias, las denominadas “soft skills” que hay que potenciar en los agentes que intervienen en esos temas judiciales. Se trata de acercar a los participantes a las técnicas de liderazgos, a valores como la resiliencia, la empatía, la escucha activa, la ética e integridad judicial, etc, como valores fundamentales en la gestión del cambio en nuestros sistemas judiciales.

**2.- OBJETIVOS**

El curso tiene como objetivo ofrecer formación tanto en materia de ética judicial como en materia de liderazgo, motivación y gestión del cambio. Desde un punto de vista de la formación en ética, el curso permitirá establecer unas pautas o recomendaciones de actuación que ayudarán a reforzar el sistema de justicia y sin duda revertirán en una mayor independencia judicial.

Por lo que se refiere a la formación en materia de liderazgo y gestión del cambio, los aprendizajes adquiridos en el curso pueden extrapolarse y aplicarse en las dinámicas de trabajo del juzgado, del tribunal o corte ofreciendo herramientas para gestionar los posibles conflictos o situaciones críticas que puedan surgir, y ayudarán mejorar la eficiencia en el trabajo, potenciarán el funcionamiento global del equipo de trabajo en la oficina judicial.

A su vez el curso permitirá desarrollar habilidades y destrezas interpersonales

que facilitarán el ejercicio de la función jurisdiccional en las relaciones interpersonales.

### **3.- METODOLOGÍA**

Habrán un componente teórico y otro práctico con participación activa de los alumnos/as con la realización de talleres y conclusiones. La metodología será muy dinámica con simulaciones y prácticas que habrá que realizar durante el curso como medio de obtener las habilidades necesarias para desempeñar ese liderazgo, defender la integridad judicial y gestionar el cambio en nuestros sistemas.

### **TEMAS DEL CURSO**

- Ética Judicial y Estado de Derecho.
- Libertad de expresión del Juez: Condiciones éticas. Redes Sociales. Relaciones con el cuarto poder.
- Taller: Virtudes judiciales, poder judicial y mass media; uso redes sociales).
- Liderazgo, motivación y gestión del cambio.
- Prejuicios VS Motivación Mediación.
- Liderazgo: de la Visión a la Acción.
- La importancia de nuestros valores y principios de comportamientos.
- Los pilares para centrar la atención en lo realmente importante.
- Priorizar, saber dónde hay que invertir el tiempo.
- Taller: Caso práctico de la gestión del cambio y curva de resistencia al cambio.
- Los nutrientes de la confianza en procesos de cambio.
- Inteligencia emocional y comunicación, aplicación práctica en el ámbito judicial.
- Inteligencia emocional VS comunicación.
- La función específica del Juez/a como líder de la Oficina Judicial.
- El feedback positivo y la motivación y el feedback constructivo y las consecuencias de no darlo bien.

### **4.- DESTINATARIOS**

Jueces magistrados e integrantes de poderes judiciales de América Latina y el Caribe, así como formadores de las distintas Escuelas y Centros de Formación y operadores iberoamericanos de profesiones jurídicas y funcionarios del área de justicia iberoamericanos.

## 5.- COORDINACION

La Coordinación del Curso correrá a cargo de D. Clara Carulla Terricabras, Jefa de la Sección de Formación Inicial de la Escuela Judicial del CGPJ

## 6.- DOCENTES-EXPERTOS

La Docencia se encomienda a los siguientes expertos:

- Antonio del Moral, Miembro de la Comisión de Ética Judicial del CGPJ y Magistrado de la Sala de lo Penal del Tribunal Supremo
- Jaime Andrés Rodríguez, Socio director de Dynamic Sinergy

## 7.- SOLICITUDES

**El plazo de presentación de solicitudes finalizará el próximo día 4 de septiembre de 2023, a las 23:59 horas, hora española.**

**GESTOR DE LA ACTIVIDAD EN EL CENTRO DE FORMACION:**

**Sra. Elda Guzmán**

Centro de Formación en Cartagena de Indias - Colombia

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

Embajada de España en Colombia

Centro, Plaza de Santo Domingo, carrera 36 No. 2-74

Cartagena de Indias - Colombia

T: (+57-605) 6640904

[formacionCTG@aecid.es](mailto:formacionCTG@aecid.es)    [www.aecidcf.org.co](http://www.aecidcf.org.co)

**Deberá acceder a la información y a los formularios de solicitud haciendo clic en el siguiente link o bien copiándolo en la barra de su explorador:**

<https://intercoonecta.aecid.es/programaci%C3%B3n-de-actividades/liderazgo-integridad-judicial-y-gesti-n-del-cambio-segunda-edici-n>

## 8.- PROGRAMA

Curso de Especialización Judicial

**Liderazgo, integridad judicial y gestión del cambio**

23 al 27 de octubre de 2023 - Cartagena de Indias, Colombia.

Directora/Coordinadora: Clara Carulla Terricabras

| Horario     | Lunes 23.10.2023  | Martes 24.10.2023   | Miércoles 25.10.2023   | Jueves 26.10.2023   | Viernes 19.05.2023  |
|-------------|---|---|--|---|---|
| 08:00       | Llegada al Centro   | Llegada al Centro   | Llegada al Centro  | Llegada al Centro   | Llegada al Centro   |
| 08:30-10:00 | 08:00-08:30 <b>Inauguración</b><br>• Miguel González Gullón, Director Centro de Formación<br>• Clara Carulla Terricabras, Magistrada. Jefa Sección Formación Inicial EJ<br>08:30-10:00:<br>Ética Judicial y Estado de Derecho<br><b>Antonio del Moral</b> | Liderazgo, motivación y gestión del cambio.<br><b>Jaime Andrés</b>                        | Los pilares para centrar la atención en lo realmente importante<br><b>Jaime Andrés</b>                   | Inteligencia emocional y comunicación, aplicación práctica en el ámbito judicial<br><b>Jaime Andrés</b>                     | Elaboración de conclusiones<br><b>Clara Carulla</b>   |
| 10:00-10:30 | <b>PAUSA CAFÉ</b>   |   |  |   |   |
| 10:30-12:30 | Libertad de expresión del Juez: Condiciones éticas. Redes Sociales. Relaciones con el cuarto poder<br><b>Antonio del Moral</b>  | Prejuicios VS Motivación Mediación<br><b>Jaime Andrés</b>                                 | Priorizar, saber dónde hay que invertir el tiempo<br><b>Jaime Andrés</b>                                 | Inteligencia emocional VS comunicación<br><b>Jaime Andrés</b>   | Lectura y aprobación de conclusiones y evaluación del curso<br><b>Clara Carulla</b><br><br>Clausura del curso<br><b>Clara Carulla</b> |
| 12:30-13:30 | <b>COMIDA</b>   |   |  |   |   |
| 13:30-14:30 | TALLER<br>Estudio casos prácticos en grupos (virtudes judiciales, poder judicial y mass media; uso redes sociales)<br><b>Antonio del Moral</b>  | Liderazgo: de la Visión a la Acción<br><b>Jaime Andrés</b>                                | TALLER<br>Caso práctico de la gestión del cambio y curva de resistencia al cambio<br><b>Jaime Andrés</b> | La función específica del Juez/a como líder de la Oficina Judicial<br><b>Jaime Andrés</b>                                   |   |
| 14:30-15:00 | <b>PAUSA CAFÉ</b>   |   |  |   |   |
| 15:00-16:00 | Estudio casos prácticos en grupos (virtudes judiciales, poder judicial y mass media; uso redes sociales)<br><b>Antonio del Moral</b>  | La importancia de nuestros valores y principios de comportamientos<br><b>Jaime Andrés</b> | Los nutrientes de la confianza en procesos de cambio<br><b>Jaime Andrés</b>                              | El feedback positivo y la motivación y el feedback constructivo y las consecuencias de no darlo bien<br><b>Jaime Andrés</b> |   |